



**BI-KA**  
SZÁLLÍTMÁNYOZÁS, RAKTÁROZÁS,  
KOMPLEX LOGISZTIKAI MEGOLDÁSOK

**EPAL** European Pallet Association e.V.  
The ideal worldwide logistics solution

# A logisztika kihívásai a 21. században

**Dr. Karmazin György, Ph.D.**

Szolnoki Főiskola, főiskolai adjunktus

BI-KA Logisztika Kft., alapító-tulajdonos

**II. EPAL RAKLAP SZIMPÓZIUM**

2015. május 28 .

# Az előadás gondolatmenete

- A turbulensen változó nemzetközi gazdaságban tapasztalható trendek
- Társadalmi, politikai problémák és természeti katasztrófák
- Az informatikai fejlesztések és a forradalmian új, innovatív technológiák
- A hazai jogszabályok változásának és az új intézkedések hatása a Magyarországot is behálózó logisztikai rendszerekre
- A hálózatkutatás legújabb eredményei



# A folyamatosan változó nemzetközi gazdaságban tapasztalható trendek

- A nemzetköziesedés
- A globalizáció és a glokalizációs hatás
- A nemzetközi verseny erősödése
- A kiszervezés és a beszállítók számának csökkentése
- A K+F+I kiemelt szerepe
- A termék-életciklusok rövidülése
- Az idő alapú verseny előtérbe kerülése
- A vevői szokások és az ellátási lánc stratégiák változása



# A folyamatosan változó nemzetközi gazdaságban tapasztalható trendek

- A nemzetközi áruáramlásba került termékvolumen kétszerese a ténylegesen megtermelt áruk volumenének
- Az e-kereskedelem előrejelzései és töretlen népszerűsége – pl.: évi 20%-os növekedést prognosztizál a Forrester által végzett kutatás Kínára vonatkozóan (2015)
- A nemzetközi konténeres szállítás volumene évente 10,8%-kal nőtt a 2000-es éveket követően – a világszerte szállított konténerek száma 7 évente megduplázódik (Herman Simon, 2010)
- Hazánkban a belső fogyasztás változása jelentős hatással bír a disztribúcióba került áruk mennyiségére (szállítmányok mérete, fuvardíj)



# Társadalmi, politikai problémák és természeti katasztrófák

- A szegénység kérdése és annak kezelése a világban
- A migráció hatása az Európai Unióra
- A „fekete hattyúk” hatása a gazdaságra
- A környezeti katasztrófák által okozott károk és kockázatok
- A hazai, vidéki kisvárosok fejlődése (a versenyszféra és az önkormányzatok összefogása) és a magyar társadalom megosztottsága (a különböző régiók jelentős fejlettségbeli eltérést mutatnak)
- A termelés és szolgáltatás értelmezése és együtt kezelése (EU-s támogatások a 2014-2020-as időszakban)



# A vevői szokások és az ellátási lánc stratégiák változása

- A vevői szokások változása – internethasználat és az idővel kapcsolatos elvárások megnöttek
- Az ellátási lánc stratégiák változása – az elhalasztott differenciálás, pl.: IKEA jelentősen befolyásolja a logisztikai szolgáltatók tevékenységét a disztribúció során, 3D-nyomtatás
- A globalizációs hatás a helyi és regionális logisztikai központok (HUB-ok) megerősödését hozza magával
- Az intermodális és multimodális megoldások elterjedése és alternatívái a hagyományos megoldásokkal szemben (RO-LA, irányvonatok)



# Az informatikai fejlesztések és a forradalmian új, innovatív technológiák

- A küldemények azonosítási lehetőségei – a nyomon követhetőség és a visszakereshetőség igénye az ellátási láncban (Tracking & Tracing)
- Termékkövetési és azonosítási rendszerek elterjedése (vonalkód, RFDI) – élelmiszerbiztonság
- Új infokommunikációs technológiák alapelvárásként való megjelenése (FMR)
- A drón-technológia alkalmazása a fogyasztók kiszolgálásában - A CEP-piac szereplőinek dilemmája
- Mobil applikációk megjelenése a logisztikai szektorban (pl.: Uber-Rush)



# A hazai jogszabályok változásának és új intézkedések hatása a Magyarországot is behálózó logisztikai rendszerekre

- E-útdíj bevezetése – 2013. július 1.
  - 6500 km-es útszakaszon
  - a megtett út kilométerszámával arányos útdíj fizetési rendszer az autópályák, autóutak és főutak használatáért
  - a 3,5 tonnát meghaladó össztömegű járműveket érinti
- EKÁER (Elektronikus Közúti Áruforgalom Ellenőrző Rendszer) bevezetése – 2015. január 1.
- Vasárnapi boltbezárás – 2015. március 15.





# A hálózatkutatás legújabb eredményei

- Erdős-Rényi – statikus hálózatok
- Barabási – dinamikus, skálafüggetlen hálózatok – törvényszerűségek
- Hálózati pont fejlődése:
  - **Népszerűség** – népszerűsítő kapcsolódás
  - **Középpont** – több kapcsolattal rendelkező csomópont előnye
  - **Időben való belépés** – a korábbi pontoknak több idejük van kapcsolatok szerzésére, mint a később jövőknek
  - **Alkalmasság** – a jobban alkalmazkodó pontok „fitségüknek” köszönhetően előnyre tehetnek szert
  - **Robusztusság** – hibatűrő képesség
  - **Gyenge kapcsolatok ereje** – sejthálózat kötődésének fontossága



# Összefoglalás

- A főbb gazdasági trendek meghatározóvá válnak az életünkben
- A globális áruforgalom növekedése hatással lesz a világot átszövő logisztikai hálózatok dinamikus fejlődésére és topológiájára
- A vevői szokások és ellátási lánc stratégiák befolyásolják a disztribúció folyamatait
- Az informatikai fejlesztések töretlenül folytatódnak és hatással lesznek a felforgató innovációs technológiák elterjedésére és újabb logisztikai megoldásokra
- A hazai és más országok által bevezetett (protekcionista) jogszabályok hatásaival számolni kell a legjobb árutovábbítási megoldások kialakítása során





***Köszönöm a  
megtisztelő figyelmet!***

**Dr. Karmazin György, Ph.D.**

[karmazin.gyorgy@bi-ka.hu](mailto:karmazin.gyorgy@bi-ka.hu)