

# LOGISZTIKAI

TRENDEK ÉS LEGJOBB GYAKORLATOK

X. évfolyam 1. szám 2024. június



## A logisztikai szektor optimalizálása

Fókuszban a generációváltás



# Tartalom

Szerkesztőbizottság elnöke:  
**Prof. Dr. Popp József**  
MTA levelező tag

Szerkesztőbizottság elnök helyettese:  
**Kossa György**  
Gróf Tisza István Debreceni Egyetemért  
Alapítvány kuratórium elnöke

Megjelenésért felelős igazgató:  
**Dr. Tóth Róbert**

Megjelenésért felelős igazgató helyettes:  
**Dr. Szentesi Ibolya**

Főszerkesztő:  
**Prof. Dr. Oláh Judit**

Főszerkesztő helyettes:  
**Dr. habil Kozma Tímea**

A tudományos folyóirat szerkesztőbizottsága:

Prof. Dr. Benkő János –  
egyetemi tanár, MATE  
Dr. Fehérvölgyi Beáta – dékán, PE  
Prof. Dr. Fenyves Veronika –  
egyetemi tanár, DE  
Prof. Dr. Heidrich Balázs –  
rektor, egyetemi tanár, BGE  
Prof. Dr. Illés Béla – egyetemi tanár, ME  
Prof. Dr. Koltai Tamás –  
egyetemi tanár, BME  
Prof. Dr. Szegedi Zoltán –  
egyetemi tanár, SZE  
Prof. Dr. Zéman Zoltán –  
egyetemi tanár, NJE  
Dr. Gubán Miklós – professor emeritus, BGE  
Dr. Gyenge Balázs – egyetemi docens,  
szakvezető, MATE  
Dr. habil Hágén István –  
egyetemi docens, MATE  
Dr. habil Kása Richárd –  
tudományos főmunkatárs, BGE  
Dr. habil Kozma Tímea –  
egyetemi docens, BGE  
Dr. Kurucz Attila – egyetemi docens, SZE  
Dr. Lakatos Péter – egyetemi docens, Edutus  
Dr. habil Pataki László –  
egyetemi docens, NJE  
Dr. habil Pónusz Mónika –  
egyetemi docens, KRE  
Dr. Szentesi Ibolya – egyetemi adjunktus, DE  
Dr. Szijártó Boglárka – adjunktus, BGE  
Dr. Tobak Júlia – tudományos munkatárs, PE  
Dr. Tóth Róbert – egyetemi adjunktus, KRE  
Dr. Túróczy Imre – főiskolai tanár, DE  
Vajna Istvánné Dr. habil Tangl Anita –  
egyetemi docens, NJE

## Előszó

**Dr. Túróczy Imre** . . . . . 2

## Ellátásilánc és logisztikai innovációk

**Dr. Tóth Róbert – Krisán László – Dr. Tobak Júlia:** A generációváltás megjelenése a hazai logisztikai vállalkozások körében. . . . . 3  
DOI: 10.21405/logtrend.2024.9.1.3

**Vajna István – dr. univ. Nagy Zoltán – Dr. Siklósi Ágnes – Dr. Tangl Anita:** Lean-Kaizen fejlesztések a belső ellátási láncban és az eredmények kimutatása a menedzsment számvitelben . 8  
DOI: 10.21405/logtrend.2024.9.1.8

**Szabó Károly:** Mesterséges intelligencia a logisztikában – Pest Megyei helyzetkép. . . . . 17  
DOI: 10.21405/logtrend.2024.9.1.17

**Dr. Faludi Tamás:** A digitális ellátásilánc-menedzsment alkalmazásának szükségessége . . . . . 23  
DOI: 10.21405/logtrend.2024.9.1.23

## Szabályozás és közlekedési infrastruktúra

**Dr. Udvaros József – Forman Norbert:** Drónok hazai és EU szabályozása és felosztása . . . . . 29  
DOI: 10.21405/logtrend.2024.9.1.29

**Dr. Jámbor Zsófia:** Kritikus közlekedési infrastruktúrák ellenálló képessége . . . . . 34  
DOI: 10.21405/logtrend.2024.9.1.34

**Dr. Fenyvesi Éva – Balla Gréta Barbara:** Közút vagy vasút? A vasúti fuvarozás jövője . . . . . 42  
DOI: 10.21405/logtrend.2024.9.1.42

## LOGISZTIKAI TRENDEK ÉS LEGJOBB GYAKORLATOK

Alapító:  
**Dr. Karmazin György †**

BI-KA Logisztika Kft.  
alapító tulajdonosa

A Logisztikai trendek és legjobb gyakorlatok kereskedelmi forgalomban nem kapható, zárt terjesztésű szaklap. Megjelenik évente 2 alkalommal.  
ISSN 2416-0555 (Nyomtatott) · ISSN 2560-0362 (Online)

Főszerkesztő: Prof. Dr. Oláh Judit · Főszerkesztő helyettes: Dr. habil Kozma Tímea.

A szerkesztőség címe és elérhetőségei:

5000 Szolnok Városmajor u. 23.

Telefon: +36 30 4224 117; +36 20 480 4177 · E-mail: logisztikaitrendek@gmail.com

Felelős kiadó: BI-KA Logisztika Kft.

Az aktuális lapszámban szereplő szakkikkek a kiadvány hivatalos online-felületén érhetők el.



# Előszó



A Logisztikai Trendek és legjobb gyakorlatok c. tudományos folyóirat most megjelenő száma is teljesíti az újság címében megfogalmazott, vállalt kötelezettségét. A cikkek a logisztikai feladatok szervezésében, lebonyolításában megjelenő változásokra, kihívásokra igyekeznek megoldást találni a tudományos kutatás módszereinek alkalmazásával, a kutatói munka igényességével. A szerzők érdeme, hogy a bemutatott eredmények egyszerre nevezhetők tudományos megállapításnak és a gyakorlatban alkalmazható tudásnak.

A szerzők feldolgozták és ismertetik a logisztikában, ellátási menedzsmentben megjelenő új eljárásokat, eszközöket. A gazdálkodók tapasztalhatják, hogy az állandóan gyorsuló fejlődésben kialakult egy „ismeretszerzési verseny”. A logisztikai munka esetében meglepően sok új tényezővel találkozunk a raktározás, készletezés és fuvarozás területén egyaránt. Azok a gazdálkodók, akik fogékonyak az újra, alkalmazzák a szervezés és feladat megvalósítás új eszközeit jelentős versenyelőnyre tehetnek szert.

Ajánlom az olvasó figyelmébe a lapszámban megjelent tanulmányokat, amelyek a tájékozódás lehetőségeit kínálják a generációváltás, a mesterséges intelligencia, a drónok használatának aktuális kérdései mentén. A cikkek olvasása során támpontokat kaphatunk egy régi kérdés eldöntéséhez; mikor kedvezőbb a vasúti és mikor a közúti fuvarozás.

Minden kedves olvasónak kellemes időtöltést, tájékozódást kívánok.

Szolnok, 2024. szeptember.

*Dr. Túróczi Imre  
főiskolai tanár  
Debreceni Egyetem, Gazdaságtudományi Kar,  
Számviteli és Pénzügyi Intézet.  
Szolnok Campus*

